**Проект «Разработка интернет-сайта для ООО «Инвестгрупп»»**

Реестр рисков

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Категория риска | Описание риска | **Возможные последствия реализации риска** | Вероятность | Влияние | Мероприятия по снижению риска | Владелец риска |
| Чистые | Нехватка экспертизы в разработке интернет-сайта | Некорректный расчет сроков и бюджета проекта | Средняя | Высокое | 1. Заложить резервы по бюджету и срокам в размере 5 % 2. Повышение квалификации команды 3. Часть работ передать на outsource | 1. PM 2. HR 3. PM |
| Чистые | Смена PM, Team Lead разработки или ключевых разработчиков в команде | Потеря важной информации | Средняя | Высокое | 1. Создавать исчерпывающую техническую документацию на разработанные модули продукта 2. Использование единого пространства для постановки задач (SCRUM – доска) 3. Мотивация команды + комфортные условия работы | PM |
| Чистые | Смена Product Owner – а | Изменение требований к продукту, особенно к уже разработанной части продукта | Высокая | Высокое | 1. Оформление приемо-сдаточной документации по каждому компоненту продукта 2. Любое изменение через оформление «Запроса на изменение» | PM |
| Чистые | Невозможность закупки иностранного ПО и оборудования | Срыв сроков, усложнение процесса разработки | Высокая | Высокое | 1. Поиск аналогов ПО 2. Оплатить подписку на ПО на более длительный срок | PM/Team Lead |
| Бизнес - риск | Изменение курса иностранной валюты | Увеличение или уменьшение бюджета | Высокая | Среднее | 1. Планирование валютной части бюджета, исходя из курса 1 $ = 80 рублей 2. Фиксируем валютную часть бюджета в иностранной валюте и указываем, что оплата будет производиться по соответствующему курсу по дате оплаты | Product Owner. PM, Финансист |
| Возможности | Использование налоговых льгот для IT – компаний | Уменьшение бюджета на 10 % | Высокая | Среднее | 1. Выполнить все необходимые условия для получения налоговых льгот 2. Заложить резерв на сумму предполагаемой налоговой льготы | PM, Финансист |